

22-2732

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ГЛАВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И КАДРОВ

Учреждение образования
«БЕЛОРУССКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»

В. В. Быков, О. М. Недюхина, В. М. Курляндчик

22-02732

**НОРМИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО
ТРУДА И ОПРЕДЕЛЕНИЕ ШТАТНОЙ
ЧИСЛЕННОСТИ РАБОТНИКОВ
УПРАВЛЕНИЯ В АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ
ОРГАНИЗАЦИЯХ**

*Рекомендации
для руководителей и специалистов агропромышленного
производства, научных сотрудников, преподавателей, аспирантов
и студентов сельскохозяйственных высших учебных заведений*

Горки
БГСХА
2018

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
И ПРОДОВОЛЬСТВИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

ГЛАВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И КАДРОВ

**Учреждение образования
«БЕЛОРУССКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»**

В. В. Быков, О. М. Недюхина, В. М. Курляндчик

**НОРМИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО
ТРУДА И ОПРЕДЕЛЕНИЕ ШТАТНОЙ
ЧИСЛЕННОСТИ РАБОТНИКОВ
УПРАВЛЕНИЯ В АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ
ОРГАНИЗАЦИЯХ**

Рекомендации

*для руководителей и специалистов агропромышленного
производства, научных сотрудников, преподавателей, аспирантов
и студентов сельскохозяйственных высших учебных заведений*

**Горки
БГСХА
2018**

УДК 631.152:338.43(072)

ББК 65.050.2я7

Б95

*Рекомендовано методической комиссией
экономического факультета 24.10.2017 (протокол № 2)
и Научно-техническим советом БГСХА
22.11.2017 (протокол № 7)*

*Одобрено коллегией Комитета по сельскому хозяйству
и продовольствию Могилевского облисполкома 06.02.2018
(Постановление № 9-6)*

Авторы:

кандидат экономических наук, профессор *В. В. Быков*;
кандидат экономических наук, доцент *О. М. Недюхина*;
заведующий компьютерной лабораторией *В. М. Курляндчик*

Рецензенты:

доктор экономических наук, доцент *А. Г. Ефименко*;
доктор экономических наук, профессор *А. С. Сайганов*

Быков, В. В.

Б95

Нормирование управленческого труда и определение штатной численности работников управления в агропромышленных организациях : рекомендации / В. В. Быков, О. М. Недюхина, В. М. Курляндчик. – Горки : БГСХА, 2018. – 56 с.

Рассмотрены особенности нормирования управленческого труда, порядок и методы расчета норм управленческого труда, порядок определения штатной численности работников управления, условия совмещения должностей.

Для руководителей и специалистов агропромышленного производства, научных сотрудников, преподавателей, аспирантов и студентов сельскохозяйственных высших учебных заведений.

УДК 631.152:338.43(072)

ББК 65.050.2я7

© УО «Белорусская государственная
сельскохозяйственная академия», 2018

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	3
1. Общие положения	4
2. Особенности нормирования управленческого труда	6
3. Нормы управленческого труда и методы их установления	8
4. Определение численности работников управления	18
5. Совмещение должностей	21
6. Методика расчета примерных нормативов численности административно-управленческого персонала в предприятиях, перерабатывающих сельскохозяйственную продукцию и обслуживающих сельское хозяйство	26
7. Основные направления оптимизации численности административно- управленческого персонала и управленческих затрат	29
Заключение	36
Приложения	39
Библиографический список	54