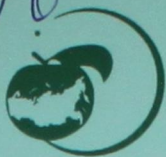


21-2576

НА ДОЛ НЕ ВЫДАЕТСЯ



Н.В. Карамнова, В.М. Белоусов

НАУЧНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА

Учебное пособие



Мичуринск-наукоград РФ
2020

**Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Мичуринский государственный аграрный университет»**

**Институт экономики и управления
Кафедра управления и делового администрирования**



Н.В. Карамнова, В.М. Белоусов

Научная организация труда

Учебное пособие

**Мичуринск-наукоград РФ
2020**

УДК 331.103
ББК 65.242
К21

Печатается по решению
учебно-методического совета
ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ
(протокол № 2 от 18 октября 2018 г.).

Рецензенты:

В.В. Московцев – доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры менеджмента, декан экономического факультета
ФГБОУ ВПО «Липецкий государственный технический университет».

Н.П. Касторнов – доктор экономических наук,
профессор кафедры экономики и коммерции
ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет».

К21 Карамнова Н.В.

Научная организация труда : учебное пособие / Н.В. Карамнова,
В.М. Белоусов. – Мичуринск : Изд-во Мичуринского ГАУ, 2020. – 243 с.

ISBN 978-5-94664-403-7

В учебном пособии раскрыты теоретические положения и практические вопросы организации, нормирования и оплаты труда, а также особенности научной организации труда, ее задачи и функции. Рассмотрены конкретные формы и методы соединения людей и техники в процессе труда: разделение и кооперирование труда, организация и обслуживание рабочих мест; улучшение условий труда; рационализация трудовых процессов, внедрение оптимальных приемов и методов труда, укрепление дисциплины труда. Приведены положения о производственном и трудовом процессах, затратах рабочего времени и способах их изучения, нормах и нормативных материалах по труду, методах нормирования и обоснования норм затрат труда. Особое внимание уделено вопросам организации оплаты труда работников предприятий.

Учебное пособие подготовлено в соответствии с новыми образовательными стандартами третьего поколения и предназначено для обучающихся по направлению «Менеджмент», а также обучающихся других агроэкономических специальностей высшего профессионального образования, преподавателей, слушателей системы дополнительного образования, научных работников, руководителей и специалистов сельского хозяйства.

УДК 331.103
ББК 65.242

ISBN 978-5-94664-403-7

© Карамнова Н.В., Белоусов В.М., 2020
© Издательство Мичуринского ГАУ, 2020

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	5
РАЗДЕЛ 1. НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ТРУДА.....	7
Глава 1. Предмет, метод и задачи курса.....	7
1.1. Труд и его социально-экономическая роль.....	7
1.2. Предмет и метод курса, его место в системе экономических и других наук.....	10
1.3. Понятие и содержание научной организации труда.....	12
1.4. Принципы и задачи научной организации труда.....	13
<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>15</i>
Глава 2. Теоретические основы научной организации труда.....	16
2.1. Развитие научной организации труда.....	16
2.2. Технический прогресс и научная организация труда.....	23
<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>27</i>
Глава 3. Общие принципы организации трудовых коллективов.....	28
3.1. Подготовка и повышение квалификации рабочих кадров.....	28
3.2. Сущность и формы разделения труда.....	30
3.3. Принципы и формы организации внутрихозяйственных трудовых коллективов.....	33
3.4. Размеры трудовых коллективов. Расстановка кадров.....	35
<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>37</i>
Глава 4. Условия труда.....	38
4.1. Физиологические и психологические основы.....	38
4.2. Санитарно-гигиенические условия труда.....	43
4.3. Эстетические требования к условиям труда.....	45
<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>48</i>
Глава 5. Рациональные режимы труда и отдыха.....	49
5.1. Рабочее и вне рабочее время.....	49
5.2. Рациональные режимы труда и отдыха и работоспособность людей... ..	50
5.3. Внутрисменный и суточный режимы труда и отдыха.....	54
5.4. Недельный и годовой режимы труда и отдыха.....	58
<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>59</i>
Глава 6. Основные принципы рациональной организации трудовых процессов, рабочих мест. Аттестация и рационализация рабочих мест.....	60
6.1. Организация и обслуживание рабочих мест.....	60
6.2. Аттестация и рационализация рабочих мест.....	62
6.3. Понятие трудового процесса, разделение его на операции, приемы, действия и движения.....	65
6.4. Принципы рациональной организации трудовых процессов.....	70
6.5. Трудоемкость работ и пути ее снижения.....	71
<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>74</i>
Глава 7. Организация основных процессов в растениеводстве.....	75
7.1. Использование принципов НОТ при организации трудовых процессов... ..	75
7.2. Организация основных полевых работ.....	77
7.3. Применение поточной технологии и групповой работы агрегатов.....	88
<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>89</i>

Глава 8. Организация основных трудовых процессов в животноводстве.....	91
8.1. Рациональное построение трудовых процессов.....	91
8.2. Организация рабочего места исполнителей.....	92
<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>93</i>
<i>Тестовые задания.....</i>	<i>94</i>
<i>Практические задания.....</i>	<i>106</i>
РАЗДЕЛ 2. НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА.....	115
Глава 9. Организация и методы нормирования труда.....	115
9.1. Задачи нормирования труда.....	115
9.2. Нормы затрат труда.....	120
9.3. Методы нормирования труда.....	122
9.4. Организация нормирования труда.....	125
<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>126</i>
Глава 10. Изучение и классификация затрат рабочего времени.....	127
10.1. Способы изучения затрат рабочего времени.....	127
10.2. Классификация затрат рабочего времени.....	129
10.3. Проектирование рациональной организации трудовых процессов.....	131
10.4. Расчет нормативов и норм.....	140
<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>149</i>
Глава 11. Особенности нормирования труда отдельных отраслей и видов работ.....	150
11.1. Нормирование механизированных полевых работ.....	150
11.2. Нормирование труда в животноводстве.....	151
11.3. Нормирование ручных работ.....	152
11.4. Нормирование работ по обслуживанию стационарных машин.....	153
<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>155</i>
<i>Тестовые задания.....</i>	<i>156</i>
<i>Практические задания.....</i>	<i>163</i>
РАЗДЕЛ 3. ОПЛАТА ТРУДА.....	193
Глава 12. Организация оплаты труда.....	193
12.1. Основные принципы оплаты труда.....	193
12.2. Тарифная система заработной платы.....	194
12.3. Формы и системы оплаты труда.....	197
<i>Вопросы для самоконтроля.....</i>	<i>202</i>
<i>Тестовые задания.....</i>	<i>202</i>
<i>Практические задания.....</i>	<i>205</i>
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	228
ГЛОССАРИЙ.....	233
ЛИТЕРАТУРА.....	242