

21-403

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

Р.Х. Адуков, А.Н. Адукова, Р.В. Захаров,
И.А. Хлусова, Б.И. Шайтан

КАДРОВАЯ БАЗА СЕЛА: механизмы развития и эффективного использования

Монография

Москва 2020

21-00403



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФГБОУ ДПО «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ КАДРОВОГО
ОБЕСПЕЧЕНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА»**

КАДРОВАЯ БАЗА СЕЛА:

механизмы развития и эффективного использования

Монография

Москва 2020

УДК 331.5:338.43.02
ББК 65.32
А 328

Рецензенты:

А.В. Козлов, доктор экономических наук, профессор,
главный научный сотрудник ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ
Е.Е. Можаяев, доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры экономики и организации агробизнеса РАКО АПК

Р.Х. Адуков, А.Н. Адукова, Р.В. Захаров, И.А. Хлусова, Б.И. Шайтан

Кадровая база села: механизмы развития и эффективного использования. – М.: ФГБОУ РАКО АПК, 2020. – 170 с.

ISBN 978-5-93098-093-6

В книге рассмотрены теоретические, методические и прикладные проблемы развития и эффективного использования кадрового потенциала села. Сделан вывод о том, что эти вопросы относятся к числу фундаментальных факторов конкурентоспособности сельских территорий и государства в целом. Показаны основные просчеты, допускаемые при решении названных проблем, в том числе недостатки соответствующей нормативно-правовой базы. Сформулированы требования, предъявляемые друг к другу сельскими кадрами и их работодателями. Дана оценка состояния и тенденций развития сельского хозяйства и социальной сферы села, эффективности использования кадрового потенциала сельскохозяйственных организаций и органов местного самоуправления. Выявлены наиболее целесообразные направления совершенствования методологии оценки кадровой базы сельского хозяйства, а также формирования модели управления, ориентированной на развитие и эффективное использование кадрового потенциала села. Разработаны рекомендации по развитию и повышению эффективности использования данного потенциала. В частности, для этого предложено создание кластеров в системе дополнительного профессионального образования АПК, обоснованы предложения по повышению доступности аграрного образования для сельской молодежи и развитию рынка труда сельских территорий.

Книга предназначена для лиц, занимающихся вопросами развития АПК и социальной сферой села, включая работников государственных и муниципальных органов власти, руководителей сельскохозяйственных организаций, научных сотрудников, преподавателей высших учебных заведений, аспирантов и студентов.

ISBN 978-5-93098-093-6

©ФГБОУ ДПО РАКО АПК, 2020
© Коллектив авторов, 2020

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
1 Научно-методические аспекты развития и эффективного использования кадрового потенциала сельских территорий	5
1.1. Эффективная кадровая политика как главное условие сельского развития.....	5
1.2 Понятие и сущность кадрового потенциала, его роль в системе факторов сельского развития	13
1.3 Основные требования, предъявляемые к сельским кадрам и работодателям	22
1.4 Нормативно-правовая база развития и эффективного использования кадрового потенциала села.....	33
1.5 Основные недостатки механизмов развития и использования кадрового потенциала села.....	52
2 Анализ социально-экономического состояния и тенденций развития сельских территорий	59
2.1 Состояние и тенденции развития сельского хозяйства	59
2.2 Состояние и тенденции развития социальной сферы села	72
3 Анализ состояния и эффективности использования кадрового потенциала сельских территорий	81
3.1 Состояние и эффективность использования кадрового потенциала сельскохозяйственных организаций	81
3.2 Состояние и эффективность использования кадрового потенциала органов местного самоуправления	96
4 Совершенствование методологии оценки кадрового потенциала села и повышения роли органов власти в его развитии и эффективном использовании.....	107
4.1 Развитие методологии оценки кадрового потенциала сельского хозяйства	107
4.2 Методология формирования модели управления, ориентированной на развитие и эффективное использование кадрового потенциала села	117
5 Рекомендации по развитию и эффективному использованию кадрового потенциала села	130
5.1 Создание кластеров в системе дополнительного профессионального образования АПК	130
5.2 Рекомендации по повышению доступности аграрного образования для сельской молодежи и развитию рынка труда сельских территорий.....	147
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	157
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ	160