

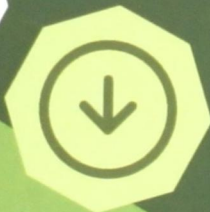
20-4407
2ч.8.

ДУБЛЕТ

Управленческий учет в АПК

Методы принятия
оптимальных (ключевых)
решений

20-04408



УЧЕБНИК
ВТОРОЕ ИЗДАНИЕ

Управленческий учет в АПК

Методы принятия оптимальных (ключевых) решений

Второе издание,
переработанное и дополненное

*Рекомендовано Международным учебно-методическим центром
«Профессиональный учебник» в качестве учебника
для студентов высших учебных заведений, обучающихся
по направлению «Экономика» (направления подготовки «Бухгалтерский
учет, анализ и аудит», «Финансы и кредит», «Налоги и налогообложение»)*

*Рекомендовано Научно-исследовательским институтом
образования и науки в качестве учебника
для студентов высших учебных заведений, обучающихся
по направлению «Экономика» (направления подготовки «Бухгалтерский
учет, анализ и аудит», «Финансы и кредит», «Налоги и налогообложение»)*

*Рекомендовано к изданию Международным
научно-исследовательским центром судебной экспертизы
и исследований для специалистов*

Электронные версии книг
издательства «ЮНИТИ-ДАНА» на сайте
Международной электронной библиотеки
«Образование. Наука. Научные кадры»
www.nion.org



Москва • 2020

УДК [657.1:338.436.33](075.8)

ББК 65.052.253.2я73-1

У67

Авторы:

Г.Я. Остаев, Б.Н. Хосиев, А.Х. Каллагова, Н.Д. Эриашвили

Рецензенты:

доктор экономических наук *А.Н. Бобрышев*

(профессор кафедры бухгалтерского управленческого учета,
Ставропольского государственного аграрного университета);

доктор экономических наук *И.М. Гоголев*

(профессор Ижевской государственной сельскохозяйственной академии,
зав. кафедрой экономики АПК, декан экономического факультета);

доктор экономических наук, доцент *Л.В. Юрьева*

(профессор Института высшей школы экономики и менеджмента Уральского
федерального университета им. первого Президента России Б.Н. Ельцина)

Главный редактор издательства *Н.Д. Эриашвили*,

кандидат юридических наук, доктор экономических наук, профессор,
лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники

У67 **Управленческий учет в АПК. Методы принятия оптимальных (ключевых) решений: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Экономика» (направления подготовки «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Финансы и кредит», «Налоги и налогообложение»)** / Г.Я. Остаев, Б.Н. Хосиев, А.Х. Каллагова, Н.Д. Эриашвили — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2020. — 471 с.

ISBN 978-5-238-03359-4

Агентство СІР РГБ

Изложены теоретические положения, организационно-методические и практические аспекты управленческого учета в хозяйствующих субъектах. Большое внимание уделено классификации затрат, методам и системам их учета, анализа и контроля, а также проблемам калькулирования себестоимости продукции. Освящены принципы бюджетирования, организации управленческого учета и адаптации его полезного опыта в российской теории и практике сельскохозяйственных организаций.

Для студентов вузов, обучающихся по финансово-экономическим специальностям и по направлению 38.03.01 «Экономика» (направления подготовки «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Финансы и кредит», «Налоги и налогообложение»).

ББК 65.052.253.2я73-1

ISBN 978-5-238-03359-4

© ИЗДАТЕЛЬСТВО ЮНИТИ-ДАНА, 2019, 2020

Принадлежит исключительное право на использование и распространение издания (Федеральный закон от 5 апреля 2013 г. № 44-ФЗ).

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	3
1. Управленческий учет: общие сведения	5
1.1. Управленческий учет: понятие и содержание	5
1.2. Управленческий учет в системе управления деятельностью организации	13
2. Затраты в системе управленческого учета	19
2.1. Экономическая классификация затрат в системе управленческого учета	19
2.2. Себестоимость. Системы учета затрат в управлении производством	48
2.3. Методы учета затрат в управлении производством	82
2.4. Методы учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, работ, услуг	91
2.5. Нормативный метод учета затрат	119
3. Организация управленческого учета	137
3.1. Формирование системы управленческого учета	137
3.2. Организационно-методологическая модель управленческого учета	140
3.3. Принципы формирования и предоставления внутренней отчетности	144

4. Управленческий учет в отдельных отраслях системы АПК	154
4.1. Управленческий (производственный) учет затрат и исчисление себестоимости продукции выращивания зерновых культур	154
4.2. Управленческий учет закладки и функционирования промышленного сада	166
4.3. Учет затрат на производство продукции цветочно-декоративных культур	181
4.4. Управленческий учет затрат продукции лесопитомников	192
4.5. Учет затрат на производство и исчисление себестоимости продукции молочного скотоводства	204
4.6. Методические особенности учета затрат в мясном скотоводстве	214
5. Управленческий учет: промышленная переработка продукции АПК	227
5.1. Учет затрат на производство и исчисления себестоимости молочной продукции	227
5.2. Учет затрат и выход продукции в промышленной переработке продукции свиноводства	246
5.3. Особенности учета затрат на производство колбасных изделий	261
5.4. Управленческий учет на хлебопекарных предприятиях	281
5.5. Управление и оценка качества продукции мясного скотоводства	294
6. Система бюджетирования и механизмы управления в управленческом учете	299
6.1. Формирование системы бюджетирования в сельскохозяйственных предприятиях	299
6.2. Управление предприятием и механизмы реализации посредством совершенствования процедур	311
6.3. Финансовое моделирование: классификация моделей и методов управленческого учета	316

6.4. Управленческий учет: налоговое планирование как метод системы бюджетирования в сельском хозяйстве	320
6.5. Особенности бюджетирования в цветоводстве	335
6.6. Формирование информации для целей управленческого учета в птицеводческой организации	345
7. Управленческий учет на отдельных этапах принятия решений	362
7.1. Управленческий учет эффективностью управления сельскохозяйственным предприятием	362
7.2. Управленческий учет при разработке стратегии продвижения торговой марки	377
7.3. Управление сельским хозяйством и выработка решений	383
7.4. Преодоление кризиса: оперативное управление и планирование деятельностью предприятия	396
7.5. Оптимизация системы управления сельскохозяйственной организации	405
7.6. Управленческий учет и управление финансовыми потоками сельскохозяйственных предприятий	410
8. Организация управленческого учета по центрам ответственности	418
8.1. Центр ответственности и организационные формы	418
8.2. Организация управленческого учета по центрам ответственности	420
8.3. Трансфертная цена как основа оценки деятельности центра ответственности	422
8.4. Информационная система для принятия управленческих решений	423
Тесты	428
Ответы к тестам	453
Библиографический список	455