

20-2231

ДУБЛЕТ

Р.Х. АДУКОВ, А.Н. АДУКОВА

20-022.32

**ЭКОНОМИЧЕСКОЕ
ОЗДОРОВЛЕНИЕ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ
ОРГАНИЗАЦИЙ**

Учебное пособие

Москва 2019

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФГБОУ ДПО «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ КАДРОВОГО
ОБЕСПЕЧЕНИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА»**

Р.Х. Адуков, А.Н. Адукова

**ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ
ОРГАНИЗАЦИЙ**

Учебное пособие

Москва 2019

УДК 631.16
ББК 65.32(65.9(2))
А 328

Рецензенты:

Агирбов Ю.П., доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры экономики Института экономики и управления АПК
Российского государственного аграрного университета –
МСХА им. К.А. Тимирязева;

Заговалова Е.М., кандидат экономических наук, доцент, заведующая
кафедрой аграрных отношений и кадрового обеспечения АПК
Российской академии кадрового обеспечения АПК

А
328 **Адуков Р.Х., Адукова А.Н. Экономическое оздоровление
сельскохозяйственных организаций: учебное пособие.**
– М.: ФГБОУ ДПО РАКО АПК, 2019. – 129 с.

ISBN 978-5-93098-081-3

В учебном пособии показано, что состояние экономики основной массы сельскохозяйственных организаций России не позволяет им осуществить модернизацию производства, стать конкурентоспособными. Отмечено, что меры, принимаемые для этого, пока не дают желаемого результата. Перечислены причины сложившейся ситуации. Базируясь на передовом опыте, даны рекомендации по экономическому оздоровлению сельскохозяйственных организаций, содержащие меры по совершенствованию государственного и хозяйственного управления.

Учебное пособие предназначено для руководителей и специалистов сельскохозяйственных организаций, органов государственного и муниципального управления АПК, научных сотрудников, преподавателей образовательных учреждений, докторантов, аспирантов и студентов, изучающих проблемы управления в сельском хозяйстве.

Рекомендовано Учебно-методическим советом Союза ДПО АПК для использования в качестве учебного пособия в системе аграрного образования, протокол № 4 от 30 июня 2019 года

ББК 65.32(65.9(2))

© ФГБОУ ДПО РАКО АПК, 2019
© Р.Х. Адуков, А.Н. Адукова, 2019

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	4
1. Научные и правовые основы оздоровления экономики сельхозорганизаций	6
1.1. <i>Сущность понятия «экономическое оздоровление сельхозорганизаций»</i>	6
1.2. <i>Факторы, влияющие на состояние экономики сельхозорганизаций</i>	10
1.3. <i>Правовая база оздоровления экономики сельхозорганизаций</i>	15
2. Эффективность программы оздоровления экономики сельхозорганизаций	27
2.1. <i>Состояние экономики сельхозорганизаций</i>	27
2.2. <i>Итоги реализации программы оздоровления сельхозтоваропроизводителей</i>	38
2.3. <i>Роль Госпрограммы развития сельского хозяйства в оздоровлении отрасли</i>	43
2.4. <i>Недостатки механизма оздоровления экономики сельхозорганизаций</i>	46
3. Совершенствование методов оздоровления экономики сельхозорганизаций	59
3.1. <i>Концептуальные положения укрепления экономики сельхозорганизаций</i>	59
3.2. <i>Развитие правовой базы оздоровления экономики сельхозорганизаций</i>	68
3.3. <i>Совершенствование государственного управления аграрным сектором</i>	71
3.4. <i>Совершенствование управления в сельхозорганизациях</i>	84
3.5. <i>Укрепление кадрового потенциала сельхозорганизаций</i>	103
Заключение	120
Вопросы для самоконтроля	121
Список использованной литературы	123