

22-6669 Т.2

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

Г.С. Клычова, А.С. Клычова,
Р.И. Нуриева, Н.Н. Нигматуллина

БУХГАЛТЕРСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ
ТОМ 2



Казань
2022

**Г.С. Клычова, А.С. Клычова,
Р.И. Нуриева, Н.Н. Нигматуллина**

**БУХГАЛТЕРСКИЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ
В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ**

Учебное пособие

ТОМ 2

Казань
Издательство Казанского ГАУ
2022

УДК 657.1:338.43
ББК 65.052.253.2
К47

*Рекомендовано к изданию Методическим советом
Казанского государственного аграрного университета
Протокол №5 от 06.04.2022 г.*

Рецензенты:

С.В. Козменкова, д-р экон. наук, проф. Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»;

Р.А. Алборов, д-р экон. наук, проф., заведующий кафедрой бухгалтерского учета, финансов и аудита Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ижевская государственная сельскохозяйственная академия»;

А.Р. Закирова, д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры бухгалтерского учета и аудита Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский государственный аграрный университет».

Клычова Г.С.

К47 Бухгалтерский управленческий учет в сельскохозяйственных организациях: учебное пособие. ТОМ 2 / Г.С. Клычова, А.С. Клычова, Р.И. Нуриева, Н.Н. Нигматуллина – Казань: Издательство Казанского ГАУ, 2022. – 151 с.

ISBN 978-5-6048207-0-4

Учебное пособие представляет весь комплекс современных обучающих и контролирующих средств, предназначенных для аудиторной и самостоятельной работы студентов, обучающихся по экономическим направлениям. Учебный материал представлен по темам и содержит методические рекомендации к изучению тем, контрольные вопросы, тесты, практические задания, кейсы и рекомендуемую литературу.

Цель учебного пособия – помочь студентам освоить теоретические аспекты и практические навыки организации и ведения управленческого учета согласно специфике деятельности сельскохозяйственных организаций, а также подготовиться к сдаче текущей, промежуточной и итоговой аттестации.

Соответствует Федеральному государственному образовательному стандарту высшего образования. Предназначено для студентов очной, заочной, очно-заочной форм обучения и преподавателей высших учебных заведений.

Учебное пособие рассмотрено, одобрено и рекомендовано к изданию заседанием кафедры бухгалтерского учета и аудита от 22.11.2021 г., протокол №6 и заседанием методической комиссии Института экономики ФГБОУ ВО Казанский ГАУ от 28.02.2022 г. протокол №11.

ISBN 978-5-6048207-0-4

УДК 657.1:338.43
ББК 65.052.253.2

© Г.С. Клычова, А.С. Клычова, Р.И. Нуриева, Н.Н. Нигматуллина
© Издательство Казанского ГАУ, 2022

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	4
Глава 5. Исчисление затрат по местам их образования, центрам ответственности и бюджетирования	3
5.1. Понятие и классификация мест возникновения затрат и центров ответственности.....	3
5.1.1. Места возникновения затрат.....	3
5.1.2. Центры ответственности.....	5
5.2. Способы группировки затрат по местам их возникновения и центрам ответственности.....	9
5.3. Методы распределения затрат, учтенных по местам возникновения затрат и центрам ответственности.....	11
5.4. Трансфертные цены, формирование и использование.....	12
5.5. Бюджетирование и контроль затрат в системе управленческого учета.....	14
5.5.1. Понятие, основные принципы бюджетирования и классификация бюджетов.....	14
5.5.2. Операционный бюджет, особенности и порядок его составления.....	17
5.5.3. Особенности и порядок составления финансовых бюджетов.....	25
5.5.4. Контроль и анализ исполнения сводного бюджета сельскохозяйственного предприятия.....	29
5.6. Формирование внутренней управленческой отчетности по центрам ответственности и бюджетирования и его компьютеризация.....	33
5.7. Контрольные вопросы.....	39
5.8. Контрольные тесты.....	40
5.9. Практические задания.....	42
Глава 6. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования	45
6.1. Понятие и виды себестоимости.....	45
6.2. Объекты учета затрат и объекты калькулирования, адекватные целям управления.....	47
6.3. Виды калькуляций.....	49
6.4. Особенности распределения косвенных расходов.....	51
6.5. Общее понятие и классификация методов учета затрат и калькулирования себестоимости продукции.....	54
6.5.1. Методы учета затрат.....	54
6.5.2. Методы калькулирования себестоимости продукции.....	59
6.6. Контрольные вопросы.....	62
6.7. Контрольные тесты.....	63
6.8. Практические задания.....	65
Глава 7. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат	69
7.1. Особенности и цели нормативного метода учета.....	69
7.2. Понятие и виды нормативных затрат.....	69
7.3. Принципы расчета величины нормативных расходов.....	72
7.4. Учет и анализ отклонений от нормативов.....	74
7.5. Бухгалтерский учет отклонений в нормативном методе учета.....	77
7.6. Особенности применения основных принципов нормативного метода учета затрат в сельскохозяйственных предприятиях.....	79
7.7. Сущность системы стандарт-кост и ее отличия от нормативного метода учета.....	87
7.8. Контрольные вопросы.....	90

7.9. Контрольные тесты.....	91
7.10. Практические задания.....	93
Глава 8. Нормативный учет на базе переменных затрат (система «директ-кост») и принятие управленческих решений.....	94
8.1. Возникновение, понятие системы «директ-кост» и ее особенности.....	94
8.2. Отражение затрат и результатов деятельности организации в системе простого и развитого «директ-коста».....	98
8.3. Преимущества и недостатки системы «директ-кост».....	99
8.4. Система «директ-кост» как основа принятия управленческих решений.....	100
8.4.1. Управленческие решения в сфере снабжения.....	100
8.4.2. Управленческие решения в сфере производства.....	102
8.4.3. Управленческие решения в сфере продаж и ценообразования.....	105
8.5. Управленческий учет и решения в сфере инвестиционной политики.....	110
8.6. Контрольные вопросы.....	112
8.7. Контрольные тесты.....	112
8.8. Практические задания.....	115
Литература и источники.....	117
Приложения.....	123