

22-5366

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ  
МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
МЕЖОТРАСЛЕВОЙ НАУЧНО-ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР  
ПЕНЗЕНСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АГРАРНОГО УНИВЕРСИТЕТА

**ПРОБЛЕМЫ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ  
ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ АПК РЕГИОНА  
В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ  
И ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ**

22-05366

**Монография  
(научное издание)**

Пенза 2022

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ  
МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ  
ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
МЕЖОТРАСЛЕВОЙ НАУЧНО-ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР  
ПЕНЗЕНСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО АГРАРНОГО УНИВЕРСИТЕТА**

**ПРОБЛЕМЫ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ  
ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ АПК РЕГИОНА  
В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ  
И ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ**

**Монография  
(научное издание)**

Под общей редакцией  
кандидата экономических наук, доцента О.А. Столяровой  
доктора экономических наук, профессора Р.Р. Юняевой

**Пенза 2022**

**УДК 338.436.33:658**  
**ББК 659(2)32-4:65**

*Печатается по решению научно-технического совета  
ФГБОУ ВО Пензенский ГАУ от 29.02.22 г., протокол № 2.*

**Рецензент:** доктор экономических наук, профессор Н.Д. Барышников

**Авторами монографии являются:** главы 1-3 – М.Л. Вартанова; глава 4 – Н.М. Гурьянова, Ю.Ю. Рассыпнова; глава 5 – А.А. Иванов, С.Н. Алексеева, О.Н. Кухарев; глава 6 – О.В. Лаврина; глава 7 – Э.И. Позубенкова; глава 8 – О.Е. Самсонова, А.Г. Нечепорук, Е.Н. Третьякова; глава 9 – Ю.В. Сафронова; глава 10 – Н.Н. Сологуб, И.И. Сологуб; глава 11 – О.А. Столярова; глава 12 – О.А. Столярова, Ю.В. Решеткина; глава 13 – О.А. Тазилова; глава 14 – О.И. Уланова; глава 15 – И.Е. Шпагина; глава 16 – Р.Р. Юнueva, Н.М. Хайров.

**Проблемы и основные направления повышения эффективности функционирования АПК региона в условиях глобализации и импортозамещения:** монография (научное издание) / Под. общ. ред. О.А. Столяровой и Р.Р. Юнueva. – Пенза: РИО ПГАУ, 2022. – 300 с.

**ISBN 978-5-00196-065-2**

В монографии отражены проблемы и основные направления продовольственной политики на современном этапе, критерии и показатели оценки уровня экономической безопасности предприятия; методические аспекты анализа эффективности функционирования аграрных акционерных обществ; теоретические и практические основы повышения эффективности производства молока, зерна; цифровизация АПК; показано управление изменениями в организациях АПК; дано обоснование интегрированному маркетингу в развитии сельских территорий.

The monograph reflects the problems and the main directions of food policy at the present stage, criteria and indicators of evaluation of level of economic safety of enterprise; methodological aspects of the analysis of efficiency of functioning of agrarian joint-stock companies; theoretical and practical bases of increase of efficiency of milk production, grain; digitalization АПК; shows change management in agribusiness organisations; the substantiation of integrated marketing in development of rural areas.

**УДК 338.436.33:658**  
**ББК 659(2)32-4:65**

**ISBN 978-5-00196-065-2**

© МНИЦ ПГАУ, 2022  
© Авторы поглавно, 2022

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|                                                                                                                                                                                                         |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>ГЛАВА 1. ЗДОРОВЬЕ НАЦИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ<br/>ПРОИЗВОДСТВА ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТОЙ ПРОДУКЦИИ .....</b>                                                                                    | <b>3</b>   |
| <b>ГЛАВА 2. РЕАЛИЗАЦИЯ ПОЛИТИКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В РАМКАХ<br/>ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА СО СТРАНАМИ ЕВРАЗИЙСКОГО<br/>ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОЮЗА .....</b>                                                 | <b>20</b>  |
| <b>ГЛАВА 3. ВЛИЯНИЕ ПАНДЕМИИ COVID-19 НА ПРОДОВОЛЬСТВЕННУЮ<br/>БЕЗОПАСНОСТЬ СТРАН ЕАЭС В КОНТЕКСТЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ИНТЕГРАЦИИ ...</b>                                                                     | <b>46</b>  |
| <b>ГЛАВА 4. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИННОВАЦИОННОГО ПОДХОДА В УПРАВЛЕНИИ<br/>ПРОЦЕССОМ МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА В СИСТЕМЕ СОЦИАЛЬНО-ТРУДОВЫХ<br/>ОТНОШЕНИЙ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА .....</b> | <b>73</b>  |
| <b>ГЛАВА 6. ВОССТАНОВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ САДОВОДСТВА И ЯГОДОВОДСТВА<br/>НА ПРОМЫШЛЕННОЙ ОСНОВЕ КАК ПРИОРИТЕТНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ<br/>АГРОБИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ЛЕСОСТЕПНОЙ ЗОНЫ.....</b>                           | <b>93</b>  |
| <b>ГЛАВА 6. МЕТОДИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ АНАЛИЗА И УПРАВЛЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ<br/>И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ<br/>ОРГАНИЗАЦИИ .....</b>                                                    | <b>112</b> |
| <b>ГЛАВА 7. МЕХАНИЗМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ<br/>ОРГАНИЗАЦИИ .....</b>                                                                                                                  | <b>133</b> |
| <b>ГЛАВА 8. ПРОИЗВОДСТВО ИНДЕЙКИ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ:<br/>ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ .....</b>                                                                                                     | <b>166</b> |
| <b>ГЛАВА 9. РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА В КОНТЕКСТЕ<br/>ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.....</b>                                                                                    | <b>170</b> |
| <b>ГЛАВА 10. АГРАРНАЯ ПОЛИТИКА ГОСУДАРСТВА В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ<br/>И ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ.....</b>                                                                                                      | <b>181</b> |
| <b>ГЛАВА 11. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ<br/>ПРОИЗВОДСТВА САХАРНОЙ СВЕКЛЫ.....</b>                                                                                                     | <b>197</b> |
| <b>ГЛАВА 12. СОСТОЯНИЕ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ МОЛОЧНОЙ<br/>ПРОМЫШЛЕННОСТИ.....</b>                                                                                                             | <b>217</b> |
| <b>ГЛАВА 13. ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ<br/>СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ.....</b>                                                                                                | <b>228</b> |
| <b>ГЛАВА 14. МЕХАНИЗМ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ<br/>КОМПЛЕКСЕ РОССИИ .....</b>                                                                                                         | <b>247</b> |
| <b>ГЛАВА 15. СОСТОЯНИЕ И РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В СОВРЕМЕННЫХ<br/>УСЛОВИЯХ.....</b>                                                                                                               | <b>267</b> |
| <b>ГЛАВА 16. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ И АКТИВНОСТЬ ПЕНЗЕНСКОГО<br/>РЕГИОНА: СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ .....</b>                                                              | <b>284</b> |
| <b>СВЕДЕНИЯ О АВТОРАХ.....</b>                                                                                                                                                                          | <b>298</b> |