

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

Д.В. КОНДРАТЬЕВ, Г.Я. ОСТАЕВ,
Б. Н. ХОСИЕВ, Л.В. БАСИЕВА

22-4432

22-04432

УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА

МОНОГРАФИЯ

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИЖЕВСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ
АКАДЕМИЯ»**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ГОРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «СЕВЕРО-ОСЕТИНСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ им. К.Л. ХЕТАГУРОВА»**

Д.В. Кондратьев, Г.Я. Остаев, Б.Н. Хосиев, Л.В. Басиева

УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА

Монография

Ижевск 2021

УДК 631.152:636.2.034

ББК 65.325.2-2

У-67

Рецензенты:

- И.М. Гоголев** – зав. кафедрой экономики АПК, ФГБОУ ВО «Ижевская ГСХА», доктор экономических наук, профессор;
В.В. Матвеев – профессор кафедры экономической теории и предпринимательства Института экономики и управления ФГБОУ ВО «Удмуртский ГУ», доктор экономических наук, профессор.

У-67 Кондратьев Д.В. Управление развитием производства продукции молочного скотоводства: монография / Д.В. Кондратьев, Г.Я. Остаев, Б.Н. Хосиев, Л.В. Басиева – Ижевск: Изд-во «Шелест», 2021. – 243 с.

ISBN 978-5-907285-65-1

В монографии представлены материалы исследований теории и практики организации и управления производством продукции молочного скотоводства на различных уровнях агропромышленного комплекса. Результаты исследований в основном опираются на данные официальной статистики и отчетности Министерства сельского хозяйства и продовольствия Удмуртской Республики и Республики Татарстан, а также данные отчетности хозяйств этих республик и отчетности базового хозяйства. В работе комплексно рассматриваются вопросы организации и управления развитием производства продукции молочного скотоводства. Издание предназначено для научных работников, преподавателей и студентов сельскохозяйственных вузов, работников системы агропромышленного комплекса.

ISBN 978-5-907285-65-1

© ФГБОУ ВО «Ижевская ГСХА», 2021
© Кондратьев Д.В., Остаев Г.Я.,
Хосиев Б.Н., Басиева Л.В., 2021

ОГЛАВЛЕНИЕ

	ВВЕДЕНИЕ.....	4
1	ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ И ПРАКТИЧЕСКИЙ ОПЫТ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ ПРОДУКЦИИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА.....	9
1.1	Система и организация управления производством продукции молочного скотоводства.....	9
1.2	Современные технологии и методы повышения эффективности организации и управления производством продукции скотоводства в России и за рубежом.....	24
1.3	Формирование конкурентных преимуществ в производстве продукции молочного скотоводства.....	31
1.4	Задачи и перспективы развития производства продукции молочного скотоводства.....	42
1.5	Методические подходы и тенденции развития управления деятельностью организации.....	52
2	СОСТОЯНИЕ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ ПРОДУКЦИИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА НА РАЗЛИЧНЫХ УРОВНЯХ АПК.....	63
2.1	Анализ состояния, проблемы и перспективы развития отрасли молочного скотоводства в отдельных субъектах страны.....	63
2.2	Состояние организации и управления производством продукции молочного скотоводства в Удмуртской Республике.	73
2.4	Оценка состояния организации и управления производством продукции молочного скотоводства в Республике Татарстан.....	95
3	НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ ПРОДУКЦИИ МОЛОЧНОГО СКОТОВОДСТВА.....	114
3.1	Обоснование подпрограммы развития управления отраслью скотоводства в Удмуртской Республике.....	114
3.2	Совершенствование организации производства молока в хозяйствах в Республике Татарстан.....	132
3.3	Совершенствование управления и организации производства продукции молочного скотоводства в базовом хозяйстве.....	149
	ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	198
	БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	203
	ПРИЛОЖЕНИЯ.....	225