

22-2727

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

**РЕКОМЕНДАЦИИ  
ПО СОЗДАНИЮ ИНТЕГРИРОВАННОГО  
ФОРМИРОВАНИЯ В СОСТАВЕ ХОЛДИНГА  
«АГРОКОМБИНАТ «МАЧУЛИЦИ»**

22-02727



**РЕСПУБЛИКАНСКОЕ НАУЧНОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ  
«ИНСТИТУТ СИСТЕМНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ  
В АПК НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ НАУК БЕЛАРУСИ»**

**РЕКОМЕНДАЦИИ  
ПО СОЗДАНИЮ ИНТЕГРИРОВАННОГО  
ФОРМИРОВАНИЯ В СОСТАВЕ ХОЛДИНГА  
«АГРОКОМБИНАТ «МАЧУЛИЦИ»**

**Минск  
Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси  
2017**

УДК 631.151.6(476)

ББК 65.32-183

Р36

Материал рассмотрен и одобрен ОАО «Управляющая компания холдинга «Агрокомбинат «Мачулищи» (письмо № 01-02-01/2010 от 22 сентября 2016 г.), научно-методическим советом отделов организации аграрного бизнеса, научно-организационного, информации Государственного предприятия «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси» (протокол № 1 от 16 февраля 2017 г.)

Авторы: А.П. Шпак, Н.А. Бычков, Н.В. Артюшевский, А.В. Горбатовский, Т.И. Ленская, М.В. Нескребина (Государственное предприятие «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси»), О.А. Шалковская (ОАО «Управляющая компания холдинга «Агрокомбинат «Мачулищи»)

Рецензент доктор экономических наук,  
профессор А.С. Сайганов

**Рекомендации по созданию интегрированного формирования**  
36 в составе холдинга «Агрокомбинат «Мачулищи» / А.П. Шпак [и др.] – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2017. – 187 с.

ISBN 978-985-6972-93-8.

В рекомендациях дана характеристика участников интеграционного взаимодействия, оценка их производственно-экономического состояния, представлены модели, формы и механизмы объединения, стратегия и прогноз развития формирования.

Предназначены для руководителей и специалистов организаций АПК, холдинговых компаний, органов государственного управления, преподавателей, аспирантов и студентов высших и средних специальных учебных заведений.

УДК 631.151.6(476)

ББК 65.32-183

ISBN 978-985-6972-93-8

© Республиканское научное унитарное предприятие «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси», 2017

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение .....	3
1. Общая характеристика участников интеграционного взаимодействия и оценка их производственно-экономической деятельности .....	4
1.1. Республиканское унитарное экспериментально-опытное сельскохозяйственное предприятие «Восход» .....	4
1.2. Открытое акционерное общество «Вишневка-2010» .....	26
1.3. Закрытое акционерное общество «АСБ-Агро Кухтичи» ....	46
2. Оценка производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Управляющая компания холдинга «Агрокомбинат «Мачулищи» .....	66
3. Стратегия развития участников интегрированного формирования .....	78
4. Модели, формы и механизмы объединения участников интегрированного формирования .....	90
5. Организационно-правовые основы создания обособленных структурных подразделений (филиалов) .....	143
6. Организационно-экономические основы создания необособленных структурных подразделений (отделений, участков) .....	155
7. Прогноз развития нового интегрированного формирования ....	159
Заключение .....	165
Список использованных источников .....	167
Приложения .....	171