

22-2568

НА ПОС НЕ ВЫДАЕТСЯ

22-02568

Е.А. Зобнева

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
ПОТЕНЦИАЛ
ПРЕДПРИЯТИЯ
СЕЛЬСКО-
ХОЗЯЙСТВЕННОГО
МАШИНОСТРОЕНИЯ:**

**теория управления
и перспективы
развития**



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ
АЛТАЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Е.А. ЗОБНЕВА

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ
ПРЕДПРИЯТИЯ
СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО
МАШИНОСТРОЕНИЯ:
теория управления и перспективы развития**

Монография



Барнаул

Издательство
Алтайского государственного
университета
2021

УДК 338.26
ББК 65.291.5
3 78

Е.А. Зобнева – консультант по финансово-экономическим вопросам закрытого акционерного общества «Рубцовский завод запасных частей» (ЗАО «РЗЗ»), г. Рубцовск

Рецензенты:

Межов С.И. – д-р экон. наук, профессор, директор Международного института экономики, менеджмента и информационных систем ФГБОУ ВО «Алтайский государственный университет»

Миненко А.В. – канд. экон. наук, доцент, главный научный сотрудник СибНИИЭСХ, ФГБУН Сибирский федеральный научный центр агробиотехнологий РАН

3 78 Зобнева, Е.А.

Стратегический потенциал предприятия сельскохозяйственного машиностроения: теория управления и перспективы развития : монография / Е.А. Зобнева; под редакцией д-ра экон. наук, проф. Г.М. Гриценко. – Барнаул: Изд-во Алт. ун-та, 2021. – 149 с.

ISBN 978-5-7904-2606-3.

Монография содержит теоретическое обоснование оценки стратегического потенциала предприятия, методические подходы к формированию системы управления им, тенденции и факторы, определяющие виды и направления выбора основных форм его развития, обоснование организационно-экономического механизма повышения производственного потенциала, методику формирования системы непрерывной адаптации работников к изменяющимся стратегическим целям и организационные основы использования потенциала его внешней среды. Предназначена для менеджмента предприятий сельскохозяйственного машиностроения, научного сообщества и студентов технических ВУЗов, обучающихся по профилю «Производственный менеджмент».

УДК 338.26
ББК 65.291.5

ISBN 978-5-7904-2606-3 © Зобнева Е.А., 2021

© Оформление. Издательство Алтайского государственного университета, 2021

Оглавление

ВВЕДЕНИЕ	3
Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПОТЕНЦИАЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ	4
1.1. Теоретическое обоснование оценки стратегического потенциала предприятия сельскохозяйственного ма- шиностроения	4
1.2. Методические подходы к формированию системы управления стратегическим потенциалом предпри- ятия сельскохозяйственного машиностроения	22
1.3. Тенденции и факторы, определяющие виды и направ- ления выбора основных форм развития стратегиче- ского потенциала предприятия сельскохозяйственно- го машиностроения	35
Глава 2. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВО- ВАННЯ УПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПОТЕНЦИА- ЛОМ ПРЕДПРИЯТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ	50
2.1. Организационно-экономический механизм развития стратегического потенциала предприятия сельскохо- зяйственного машиностроения	50
2.2. Методика формирования системы непрерывной адап- тации работников предприятия сельскохозяйственно- го машиностроения к изменяющимся стратегическим целям	64
2.3. Организационные основы повышения внешнего структурного потенциала предприятия сельскохозяй- ственного машиностроения	79
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	95
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ	100
ПРИЛОЖЕНИЯ	124
Приложение А. Опросный лист для проведения социологиче- ского исследования	124

Приложение Б. Методика расчета потенциала работников предприятия	128
Приложение В. Методы оценки элементов стратегического потенциала предприятия сельскохозяйственного машиностроения	129
Приложение Г. Инструменты «бережливого производства»..	133
Приложение Д. Анкета опроса кандидатов в руководители проектного офиса	137
Приложение Е. Доля видов продукции в общем объеме выручки предприятия в 2019 году	141
Приложение Ж. Доля каждого из видов продукции-лидеров в себестоимости	141
Приложение И. Положение о подаче и внедрении рационализаторских предложений Объединения группы компаний «АЛМАЗ»	142
Приложение Ю. Программа обучения руководителей предприятия основам и практике освоения системы «бережливого производства»	146