

21-6284

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

Г.Я. ОСТАЕВ, Р.А. АЛБОРОВ

**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
МОЛОКОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИМ
ПРОИЗВОДСТВОМ:
УЧЁТ, КОНТРОЛЬ
И МОНИТОРИНГ
БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ**

21-06284

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ИЖЕВСКАЯ ГОСУДАРСТВЕННАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ АКАДЕМИЯ»**

Г.Я. Остаев, Р.А. Алборов

**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
МОЛОКОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИМ ПРОИЗВОДСТВОМ: УЧЁТ,
КОНТРОЛЬ И МОНИТОРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ**

монография

Ижевск, 2021

УДК 338:637.1
ББК 65.305.7-2
О-76

Рецензенты:

Алексей Николаевич Бобрышев, доктор экономических наук, профессор кафедры бухгалтерского управленческого учёта, ФГБОУ ВО «Ставропольский ГАУ».

Борис Николаевич Хосиев, зав. кафедрой экономической безопасности, финансов и аудита, кандидат экономических наук, профессор ФГБОУ ВО «Горский ГАУ».

Авторы:

Г.Я. Остаев – кандидат экономических наук, доцент кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита, ФГБОУ ВО Ижевская ГСХА.

Р.А. Алборов – доктор экономических наук, профессор кафедры бухгалтерского учета, финансов и аудита, ФГБОУ ВО Ижевская ГСХА.

- Остаев, Г. Я.**
О-76 Корпоративное управление молокоперерабатывающим производством: учёт, контроль и мониторинг бизнес-процессов : монография / Г. Я. Остаев, Р. А. Алборов ; Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ижевская государственная сельскохозяйственная академия». – Ижевск : Шелест, 2021. – 180 с.: ил.

ISBN 978-5-907285-45-3

В монографии исследованы направления развития молокоперерабатывающих организаций посредством трансформации методов и подходов управленческого учёта и контроля. Разработаны организационно-методические и информационные аспекты управленческого учёта и контроля в молокоперерабатывающих организациях. Разработаны и представлены принципиальные и апробированные подходы управленческого учёта и контроля при корпоративном управлении молокоперерабатывающих организаций.

Предназначена для бакалавров, специалистов, магистров, аспирантов, преподавателей экономических специальностей, а также экономистов, бухгалтеров и финансовых менеджеров организаций.

ISBN 978-5-907285-45-3

© Остаев Г.Я., 2021

© Алборов Р.А., 2021

Оглавление

	Введение.....	4
1	Теоретико-методологические аспекты управленческого учёта и внутреннего контроля в корпоративном управлении организации	8
1.1	Управленческий учет в системе корпоративного управления деятельностью организации.....	8
1.2	Внутренний контроль в системе корпоративного управления организации	22
1.3	Современные подходы управленческого учета, мониторинга и оценки системы внутреннего контроля в корпоративном управлении.....	34
2	Комплексная оценка молочной промышленности России и региональные условия молокопроизводства.....	50
2.1	Особенности и проблемы развития молочной промышленности России.....	50
2.2	Оценка эффективности экономической деятельности организаций молочной промышленности региона.....	59
2.3	Анализ производственно-хозяйственного и финансового механизма организаций молочной промышленности.....	70
3	Адаптивные механизмы корпоративного управления в молочной промышленности.....	77
3.1	Корпоративное финансово-налоговое планирование в молокоперерабатывающих организациях	77
3.2	Корпоративный учет затрат и поэтапный анализ себестоимости молочной продукции.....	87
3.3	Реструктуризация и формирование центров ответственности в системе управления организации молочной промышленности.....	104
4	Цифровая трансформация системы корпоративного управления и мониторинг бизнес-процессов молокоперерабатывающих организаций	110
4.1	Цифровая бухгалтерия как элемент системы корпоративного управления деятельностью организации.....	110
4.2	Развитие системы внутреннего контроля корпорации в условиях цифровизации экономики.....	115
4.3	Мониторинг бизнес-процессов молокоперерабатывающих организаций при цифровизации системы корпоративного управления.....	129
	Заключение.....	144
	Библиографический список.....	147