

21-3318

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Пермский государственный аграрно-технологический университет  
имени академика Д.Н. Прянишникова»

А.В. Марченко, В.М. Троценко

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА В АПК

*Учебное пособие*

21-03318

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования

«Пермский государственный аграрно-технологический университет  
имени академика Д.Н. Прянишникова»

*А.В. Марченко, В.М. Троценко*

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА В АПК**

*Учебное пособие*

Пермь  
ИПТУ «Прокрость»  
2021

УДК 631.145  
ББК 65.42  
М-391

**Рецензенты:**

В.П. Чердащев – д-р экон. наук, профессор кафедры менеджмента,  
ФГБОУ ВО Пермского ГАТУ;

И.Н. Фазлиев, канд. экон. наук, доцент кафедры предпринимательства  
и экономической безопасности, ФГБОУ ВО ПГНИУ

- М - 391** Марченко, А.В. Теоретические основы организации производства в АПК : учебное пособие /А.В. Марченко, В.М. Троценко; Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермский аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова». – Пермь : ИПЦ «Прокрость», 2021. – 236 с ; 21 см. – Библиогр.: с. 235-236. – 35 экз. – ISBN 978-5-94279-518-4 – Текст : непосредственный.

В учебном пособии рассмотрены теоретические основы организации производства в АПК. Рассмотрены вопросы значения организации производства, принципы, закономерности, методы, в разрезе предприятий АПК. Представлена информация, характеризующая особенности организации труда, оперативного планирования производства с учетом особенностей сельскохозяйственного производства. Дидактический аппарат, состоящий из вопросов для самопроверки и тестов, обеспечит закрепление полученных теоретических знаний.

Учебное пособие предназначено для обучающихся очной и заочной формы обучения по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, направленность (профиль) «Экономика предприятий и организаций», с целью обеспечения учебного процесса и самостоятельного изучения дисциплины «Организация производства на предприятиях АПК».

УДК 631.145  
ББК 65.42

Утверждено в качестве учебного пособия методическим советом Пермского государственного аграрно-технологического университета имени академика Д.Н. Прянишникова (Протокол № 5 от 04.02.2020).

ISBN 978-5-94279-518-4

© ИПЦ «Прокрость», 2021  
© Марченко А.В., 2021  
© Троценко В.М., 2021

## Содержание

|                                                                                                   |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| ВВЕДЕНИЕ.....                                                                                     | 5   |
| Перечень сокращений.....                                                                          | 9   |
| 1. Предмет, задачи и методы дисциплины «Организация производства на предприятиях АПК».....        | 10  |
| 1.1 Предмет организации производства.....                                                         | 10  |
| 1.2 Принципы, объект и предмет организации производства.....                                      | 13  |
| 1.3 Методы организации производства.....                                                          | 15  |
| Вопросы для обсуждения.....                                                                       | 23  |
| Тесты для самопроверки.....                                                                       | 23  |
| 2. Закономерности и принципы ведения производственной деятельности.....                           | 27  |
| 2.1 Закономерности организации производства.....                                                  | 27  |
| 2.2 Принципы эффективной организации производства.....                                            | 33  |
| Вопросы для обсуждения.....                                                                       | 36  |
| Тесты для самопроверки.....                                                                       | 37  |
| 3. Организационно-правовые формы предприятий агропромышленного комплекса.....                     | 39  |
| 3.1 Правовые основы производственной деятельности аграрного предприятия.....                      | 39  |
| 3.2 Организационно-правовая деятельность предприятий и их характеристика.....                     | 57  |
| Вопросы для обсуждения.....                                                                       | 69  |
| Тесты для самопроверки.....                                                                       | 70  |
| 4. Формирование земельной территории и организация использования сельскохозяйственных земель..... | 73  |
| 4.1 Значение земельных ресурсов и сельскохозяйственных угодий.....                                | 73  |
| 4.2 Трансформация земельных угодий и их учет.....                                                 | 77  |
| 4.3 Организация землеустройства.....                                                              | 80  |
| Вопросы для обсуждения.....                                                                       | 84  |
| Тесты для самопроверки.....                                                                       | 84  |
| 5. Организация территории сельскохозяйственных предприятий.....                                   | 86  |
| 5.1 Организация территории сельскохозяйственного предприятия.....                                 | 86  |
| 5.2 Организация угодий и севооборотов.....                                                        | 90  |
| 5.3 Защита почв от эрозии и система лесомелиорации.....                                           | 93  |
| Вопросы для обсуждения.....                                                                       | 97  |
| Тесты для самопроверки.....                                                                       | 97  |
| 6. Формирование и организация использования трудовых ресурсов.....                                | 100 |
| 6.1 Рациональная организация труда.....                                                           | 100 |
| 6.2 Нормирование труда на сельскохозяйственном предприятии.....                                   | 117 |
| 6.3 Оплата труда на сельскохозяйственных предприятиях.....                                        | 131 |
| Вопросы для обсуждения.....                                                                       | 151 |
| Тесты для самопроверки.....                                                                       | 152 |
| 7. Формирование и организация использования средств производства.....                             | 154 |
| 7.1 Организация использования сельскохозяйственной техники.....                                   | 154 |
| 7.2 Организация нефтехозяйства.....                                                               | 160 |

|                                                                                      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 7.3 Организация электрохозяйства .....                                               | 165 |
| 7.4 Организация технического обслуживания и ремонта машин .....                      | 167 |
| Вопросы для обсуждения .....                                                         | 174 |
| Тесты для самопроверки .....                                                         | 174 |
| 8. Внутрипроизводственное прогнозирование и планирование .....                       | 176 |
| 8.1 Внутрихозяйственное прогнозирование .....                                        | 176 |
| Вопросы для обсуждения .....                                                         | 180 |
| Тесты для самопроверки .....                                                         | 181 |
| 9. Перспективное планирование и бизнес-планирование .....                            | 184 |
| 9.1 Перспективное планирование .....                                                 | 184 |
| 9.2 Бизнес-планирование .....                                                        | 187 |
| Вопросы для обсуждения .....                                                         | 197 |
| Тесты для самопроверки .....                                                         | 198 |
| 10. Годовые и оперативные планы предприятия .....                                    | 202 |
| 10.1 Разработка годового производственно-финансового плана .....                     | 202 |
| 10.2 Организация оперативного планирования .....                                     | 208 |
| Вопросы для обсуждения .....                                                         | 213 |
| Тесты для самопроверки .....                                                         | 213 |
| 11. Производственная и отраслевая структура сельскохозяйственных предприятий .....   | 215 |
| 11.1 Специализация и размер отраслей сельскохозяйственных предприятий .....          | 215 |
| 11.2 Сочетание отраслей .....                                                        | 220 |
| 11.3 Агропромышленная интеграция, кооперирование и комбинирование производства ..... | 223 |
| Вопросы для обсуждения .....                                                         | 227 |
| Тесты для самопроверки .....                                                         | 227 |
| Заключение .....                                                                     | 229 |
| Глоссарий .....                                                                      | 231 |
| Библиографический список .....                                                       | 235 |