

21-823

НА ДОМ НЕ ВЫДАЕТСЯ



Т. И. КРУЖКОВА, Е. М. КОТ, А. В. РУЧКИН,
О. А. РУЩИЦКАЯ, О. Е. РУЩИЦКАЯ,
Д. К. СТОЖКО, К. П. СТОЖКО

МЕНЕДЖМЕНТ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ

21-00823



ЕКАТЕРИНБУРГ
ИЗДАТЕЛЬСТВО УРАЛЬСКОГО ГАУ
2020

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Уральский государственный аграрный университет»

Т. И. Кружкова, Е. М. Кот, А. В. Ручкин,
О. А. Рушицкая, О. Е. Рушицкая,
Д. К. Стожко, К. П. Стожко

МЕНЕДЖМЕНТ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ

УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ ДЛЯ БАКАЛАВРОВ

Екатеринбург
Издательство Уральского ГАУ
2020

УДК 338.242
ББК 65.050.2
К84

Утверждено и рекомендовано к печати
заседанием Учебно-методического совета ФГБОУ ВО «Уральский ГАУ»
(протокол № 1 от 17 сентября 2020 г.)

Рецензенты:

А. П. Ветошкин, доктор философских наук,
профессор Российского государственного университета транспорта;
В. Н. Лавров, доктор экономических наук,
профессор Уральского государственного аграрного университета

Кружкова, Т. И.

К84 Менеджмент в агропромышленном комплексе : учебное пособие для бакалавров / Т. И. Кружкова, Е. М. Кот, А. В. Ручкин, О. А. Рушицкая, О. Е. Рушицкая, Д. К. Стожко, К. П. Стожко. – Екатеринбург : Издательство Уральского ГАУ, 2020. – 308 с.

ISBN 978-5-87203-459-9

В учебном пособии в систематической форме излагаются современные положения науки и практики менеджмента предприятий АПК, раскрываются особенности и тенденции его развития. Рассмотрены основы производственного, налогового, ценового, кадрового, инновационного, финансового и экологического менеджмента, методы учета факторов риска и повышения качества управления деятельностью предприятий в условиях макроэкономической нестабильности и неопределенности. Пособие предназначено для студентов вузов по агроэкономическим специальностям.

УДК 338.242
ББК 65.050.2

ISBN 978-5-87203-459-9

© Т. И. Кружкова, 2020
© Е. М. Кот, 2020
© А. В. Ручкин, 2020
© О. А. Рушицкая, 2020
© О. Е. Рушицкая, 2020
© Д. К. Стожко, 2020
© К. П. Стожко, 2020
© Уральский государственный
аграрный университет, 2020

ОГЛАВЛЕНИЕ

.....

ПРЕДИСЛОВИЕ	5
Глава I. Агропромышленный комплекс как объект управления	7
Глава II. Теоретико-методологические аспекты изучения управления в АПК	45
Глава III. Производственный менеджмент на предприятиях АПК	55
Глава IV. Управление ценообразованием	71
Глава V. Налоговое регулирование деятельности предприятий АПК	107
Глава VI. Проблема распределения природной (земельной) ренты в аграрной экономике	119
Глава VII. Управление качеством деятельности предприятий АПК	133
Глава VIII. Инновационный менеджмент на предприятиях АПК	155
Глава IX. Управление маркетингом в АПК	173
Глава X. Финансовый менеджмент в АПК	185
Глава XI. АПК и развитие современной техносферы	195
Глава XII. Управление конкурентоспособностью предприятий АПК	215
Глава XIII. Экологический менеджмент в АПК	223
ГЛОССАРИЙ	241
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	257
ПРИЛОЖЕНИЯ	263
Приложение 1. Факторы, определяющие масштабы крестьянских хозяйств	263
Приложение 2. Программные документы по развитию агропромышленного комплекса и устойчивому развитию сельских территорий	265
Приложение 3. Классификация функций управления по другим признакам	266
Приложение 4. Характеристика организационно-правовых форм в АПК	267

Приложение 5. Система показателей эффективности управления организацией	270
Приложение 6. Факторы, влияющие на инновационный менеджмент	271
Приложение 7. Методы прогнозирования работы предприятий	271
Приложение 8. Основные этапы планирования	272
ТЕСТЫ ДЛЯ ПРОВЕРКИ ЗНАНИЙ	273
Тест 1. Насколько вы соответствуете типу делового человека?	273
Тест 2. Каков ваш потенциал владения и управления собственным делом, самостоятельного ведения бизнеса?	275
Тест 3. Оценка собственных сильных и слабых сторон	277
Тест 4. Способность разработать взвешенную стратегию и склонность к риску	284
Тест 5. Инновационный менеджмент на предприятиях АПК	287