

20-1629

ДУБЛЕТ

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
Казанский государственный аграрный университет

Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Авхадиев,
Л. Ф. Ситдикова

БИЗНЕС – ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК

20-01630



Казань – 2019

**Министерство сельского хозяйства РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Казанский государственный аграрный университет»**

**Ф. Н. Мухаметгалиев, Ф. Н. Авхадиев,
Л.Ф. Ситдикова**

БИЗНЕС – ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК

Учебное пособие

Казань –2019

УДК 338.2.631.1
ББК 65. 32.65.23
М92

*Рекомендовано методическим советом
Казанского государственного аграрного университета в качестве
учебного пособия для обучающихся по направлениям
38.03.01 – Экономика и 38.03.02 – Менеджмент,
протокол №1 от 30 сентября 2019*

Рецензенты:

докт. экон.наук, проф. **Н.М.Якушкин** ФГБОУ ДПО «Татарский институт переподготовки кадров агробизнеса»);
докт. экон.наук, проф. **М.Х. Газетдинов** (ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет»);

Мухаметгалиев Ф.Н.

М92 Бизнес-планирование на предприятии АПК: учеб. пособие / Ф.Н.Мухаметгалиев, Ф.Н. Авхадиев, Л.Ф. Ситдикова. – Казань.: Казанский ГАУ, 2019.– 586 с.

ISBN 978-5-905201-81-3

В учебном пособии рассмотрены конкретные проблемы планирования на предприятии АПК. Раскрыты теоретические, методологические и организационные основы планирования, его формы, функции и методы, система плановых показателей и расчетов. Представлены виды планов, принципы стратегического и бизнес-планирования. Изучается методика разработки годового плана производственно-финансовой деятельности сельскохозяйственного предприятия, производственной программы развития отраслей растениеводства и животноводства, а также вспомогательных отраслей, рассмотрены особенности планирования численности работников и фонда заработной платы, экономического анализа деятельности предприятия.

Рекомендуется для студентов аграрных вузов, слушателей ФПК, научных работников, руководителей сельскохозяйственных предприятий, специалистов агробизнеса и фермеров.

УДК 338.2.631.1
ББК 65. 32.65.23

ISBN 978-5-905201-81-3

© Мухаметгалиев Ф.Н., 2019
© Авхадиев Ф.Н., 2019
© Ситдикова Л.Ф., 2019
© Казанский ГАУ, 2019

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	3
Раздел I	5
ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ОСНОВЫ ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК	5
Глава 1 СИСТЕМА ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК	5
1.1 Классификация планов	5
1.2 Перспективные планы предприятий	10
1.3 План производственно-финансовой деятельности предприятия	12
1.4 Производственные планы внутрихозяйственных подразделений	19
1.5 Оперативное планирование	20
Раздел II ПРАКТИКА ПЛАНИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯ- ТИИ АПК	24
Глава 2 БИЗНЕС–ПЛАНИРОВАНИЕ НА ПРЕДПРИЯТИИ АПК	24
2.1 Общие требования к бизнес-плану	24
2.1.1 Назначение бизнес-плана	24
2.1.2 Общие рекомендации по разработке бизнес-плана	38
2.1.3 Общие рекомендации по оформлению бизнес-плана	39
2.1.4 Структура и последовательность разработки бизнес- плана	41
2.2 Пояснения и рекомендации по разработке разделов бизнес-плана	44
2.2.1 Пояснения и рекомендации по составлению титуль- ного листа	44
2.2.2 Пояснения и рекомендации по составлению резюме.	45
2.2.3 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «Описание предприятия»	49
2.2.4 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «Характеристика услуг и продукции»	53

2.2.5 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «Исследование и анализ рынка сбыта»	73
2.2.6 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «Конкуренция и конкурентное преимущество»	79
2.2.7 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «План маркетинга»	82
2.2.8 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «Производственный план»	86
2.2.9 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «Организационный план»	123
2.2.10 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «Финансовый план»	126
2.2.11 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «Финансовая стратегия»	161
2.2.12 Пояснения и рекомендации по составлению раздела «Оценка рисков»	168
2.3. Пояснения и рекомендации по разработке упрощенного бизнес-плана	173
Глава 3. Планирование производственной программы	183
3.1. Планирование отелов и осеменений коров и телок	183
3.2. Планирование надоя молока	194
3.3. Планирование привесов по стаду крупного рогатого скота	198
3.4. Планирование годовой потребности в кормах	217
3.5. Расчет средней стоимости кормов	221
3.6. Планирование затрат на производство и исчисление себестоимости продукции животноводства	226
Глава 4. Планирование производственной программы по растениеводству	237
4.1. Планирование урожайности сельскохозяйственных культур	237
4.2. Планирование потребности продуктов растениеводства	244

4.3. Планирование посевных площадей и валовых сборов продукции растениеводства	249
4.4. Планирование потребности в удобрениях	251
4.5. Баланс продукции растениеводства	253
4.6. Составление технологических карт по сельскохозяйственным культурам	255
4.7. Определение затрат и исчисления себестоимости продукции растениеводства	269
Глава 5. Планирование производственной программы по вспомогательным производствам	283
5.1. Определение потребности в тракторах и самоходных сельскохозяйственных машинах.	283
5.2. Расчет амортизационных отчислений и затрат на ремонт и техобслуживание машинно-тракторного парка.....	290
5.3. Планирование затрат на оплату труда в машинно-тракторном парке.....	296
5.4. Определение потребности в топливе и смазочных материалах в машинно-тракторном парке.	301
5.5. Планирование затрат и калькуляция (исчисление) себестоимости работ в машинно-тракторном парке	308
5.6. Планирование грузопотоков и калькуляция (исчисление) себестоимости работы автомобилей	309
5.7. Калькуляция (исчисление) себестоимость коне-дня	318
Глава 6. Планирование цен на предприятии АПК	321
6.1. Ценообразование на сельскохозяйственную продукцию, работы и услуги...	321
Глава 7. Планирование численности работников и оплата труда на предприятии АПК	325
7.1. Определение численности, профессионального и квалификационного состава работников	325
7.2. Формирование фондов оплаты труда и иных видов материального стимулирования работников	340
Глава 8. Экономический анализ эффективности деятельности предприятий	374

Приложения	404
Тесты по бизнес-планированию	546
Литература.....	580